


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ, ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ И ИННОВАЦИЙ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

НАРЫНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
им. С.НААМАТОВА

ЦЕНТР МАГИСТРАТУРЫ

ОДОБРЕНО


Начальник учебного управления

 Ж.Ж.Усубалиева

“ 18 ” сентября 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по академической работе

 К.О.Өмүрова

“ 18 ” сентября 2025 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Технологии привлечения финансовых ресурсов компании

Направление подготовки 580200 «Менеджмент»

Профиль подготовки «Финансовый менеджмент», «Менеджмент образования»

Квалификация (степень) магистр

Форма обучения очная.(заочная, вечерняя)

Нарын -2025

Рабочая программа дисциплины «Технологии привлечения финансовых ресурсов компании» составлена в соответствии с требованиями ГОС ВПО по направлению подготовки 580200 «Менеджмент» утвержденного приказом МОН КР 1578/1 от 21 сентября 2021 г.


Составитель – Максатова Бактыгул Максатовна, преподаватель центра магистратуры Нарынского государственного университета имени С.Нааматова.

Внутренний рецензент: Исраилов Э.М., кандидат экономических наук, и.о.,доцента, кафедры «Экономики туризма и управления» НГУ

Внешний рецензент: Окенова Жыпаркул Муқановна заведующая отделом Нарынского финансового управления отдела Казначейства

Представитель работодателя: Урустемов Жекшен Исагулович Начальник Нарынского финансового управления отдела казначейства

Рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Экономики, туризма и управления» от «3» сентябрь 2025 г., протокол № 1

Заведующий кафедрой,
к.э.н. доцент _____  Д.О.Бекирова

Руководитель ООП,
к.п.н. доцент _____  Э.Т.Ашыров

Рассмотрена и одобрена на заседании совета отдела магистратуры
«8» сентябрь 2025 г., протокол № 1/1

Директор,
к.п.н., доцент _____  Ш.К.Султаналиева

1. АННОТАЦИЯ

Дисциплина «Технологии привлечения финансовых ресурсов компании» является профильной дисциплиной магистерской образовательной программы и направлена на формирование у обучающихся системных знаний и практических навыков в области управления финансовыми ресурсами предприятия, выбора и применения современных инструментов привлечения капитала, а также оценки финансового состояния и инвестиционной привлекательности компании.

В рамках дисциплины изучаются теоретические основы финансового менеджмента, структура и содержание финансовой отчетности предприятия, методы финансового анализа, оценки ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности и рентабельности. Особое внимание уделяется вопросам управления активами, капиталом и денежными потоками предприятия, а также формированию оптимальной структуры источников финансирования.

Дисциплина ориентирована на развитие у магистрантов навыков принятия обоснованных управленческих решений в условиях неопределенности и риска, анализа финансовых показателей, разработки финансовой стратегии предприятия, оценки его кредитоспособности и инвестиционной привлекательности. Существенное место в процессе обучения занимает решение практических задач, анализ финансовой отчетности реальных предприятий, разработка проектов по привлечению финансовых ресурсов.

Освоение дисциплины обеспечивает формирование профессиональных компетенций, необходимых для работы в сфере корпоративных финансов, банковского дела, инвестиционной деятельности, консалтинга и государственного финансового управления, а также создает теоретическую и практическую основу для выполнения магистерской диссертации

Предметом учебной дисциплины «Финансовый менеджмент» является система экономических отношений, возникающих в процессе формирования, распределения, использования и управления финансовыми ресурсами организации, а также совокупность методов, инструментов и технологий принятия финансовых управленческих решений, направленных на обеспечение финансовой устойчивости, платёжеспособности, рентабельности и роста стоимости бизнеса.

«Менеджмент образования» является система управленческих отношений, процессов и механизмов, возникающих при организации, планировании, координации, мотивации и контроле деятельности образовательных организаций, направленных на повышение качества образования, эффективности использования ресурсов, устойчивого развития образовательной системы и профессионального роста педагогических кадров

Цель курса- «Финансовый менеджмент» формирование у магистрантов системных теоретических знаний и практических навыков в области управления финансовыми ресурсами организации, анализа финансового состояния, принятия обоснованных финансовых решений, направленных на обеспечение финансовой устойчивости, платёжеспособности, рентабельности и повышения рыночной стоимости предприятия в условиях рыночной экономики и финансовых рисков.

«Менеджмент образования» формирование у магистрантов современных управленческих компетенций в сфере образования, направленных на освоение теорий, методов и технологий эффективного управления образовательными организациями, обеспечивающих повышение

качества образовательных услуг, рациональное использование ресурсов, устойчивое развитие образовательных учреждений и профессиональную деятельность руководящих кадров в системе образования.

Задачи курса:

1. Изучение теоретических основ финансового менеджмента и управления финансовыми ресурсами предприятия.
2. Освоение методов анализа финансовой отчетности, оценки ликвидности, финансовой устойчивости и кредитоспособности.
3. Формирование навыков управления активами, капиталом и денежными потоками предприятия.
4. Развитие умения применять современные инструменты привлечения финансовых ресурсов: кредиты, лизинг, инвестирование, краудфандинг, ESG-финансирование.
5. Формирование практических навыков принятия финансовых решений на основе анализа финансового состояния предприятия.
6. Развитие способности разрабатывать финансовую стратегию предприятия с учетом риска и неопределенности.

Ожидаемые результаты обучения:

По завершении курса магистрант должен:

1. Владеть системными знаниями о финансовых ресурсах, источниках их формирования и методах управления ими.
2. Уметь анализировать финансовую отчетность и рассчитывать ключевые финансовые коэффициенты (ликвидность, финансовая устойчивость, рентабельность, деловая активность).
3. Уметь оценивать структуру капитала и управлять собственным и заемным капиталом предприятия.
4. Владеть методами планирования, контроля и оптимизации денежных потоков предприятия.
5. Уметь применять современные технологии привлечения финансовых ресурсов и оценивать их эффективность.
6. Разрабатывать финансовую стратегию предприятия и принимать управленческие решения на основе анализа рисков и финансового состояния.

В результате изучения дисциплины студент должен:

1. Знать (теоретические знания)

- Основы финансового менеджмента и управления финансовыми ресурсами предприятия.
- Принципы формирования, распределения и использования капитала.
- Методы анализа финансовой отчетности и ключевые финансовые коэффициенты.
- Источники финансирования предприятия: собственные и заемные, государственные и альтернативные.

- Современные инструменты привлечения финансовых ресурсов (кредиты, лизинг, венчурное финансирование, ESG-финансирование).
- Основы управления денежными потоками и активами предприятия.

2. Уметь (практические умения)

- Анализировать финансовую отчетность предприятия и рассчитывать показатели ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости и деловой активности.
- Оценивать структуру капитала и оптимизировать соотношение собственного и заемного капитала.
- Планировать и контролировать движение денежных средств предприятия.
- Разрабатывать финансовую стратегию предприятия с учетом риска и неопределенности.
- Применять современные технологии привлечения финансовых ресурсов на практике.
- Решать управленческие финансовые задачи и принимать обоснованные решения.

3. Обладать навыками (компетенции/профессиональные навыки)

- Навыки финансового анализа и интерпретации результатов.
- Навыки управления активами и капиталом предприятия.
- Навыки стратегического планирования и управления денежными потоками.
- Навыки оценки финансовых рисков и их минимизации.
- Навыки подготовки проектов по привлечению финансовых ресурсов.
- Способность эффективно применять теоретические знания и профессиональные умения в реальных условиях управления предприятием.

Примерный перечень компетенций по ГОС 580200 «Менеджмент» (с учётом структуры)

Тип компетенции	Компетенции / умения, которые формируются
Социально-личностные / Общекультурные (СЛК)	Готовность к самостоятельному обучению и саморазвитию; Этическая и социальная ответственность; Коммуникационная культура, навыки общения, ведения переговоров, публичных выступлений; Гибкость, адаптивность, способность работать в команде; Способность к междисциплинарному мышлению и интеграции знаний.
Общенаучные / Общепрофессиональные (ОК)	Системное мышление; Навыки анализа и синтеза информации; Умение применять математические, статистические и экономические методы при принятии управленческих решений; Критическое мышление, способность к обоснованию решений; Навыки исследования, сбора и обработки данных.
Инструментальные (ИК)	Владение методами делового анализа и управления (в том числе финансовым, кадровым, ресурсным); Навыки планирования, организации; контроля; Умение разрабатывать и оформлять управленческую

	документацию, бизнес-планы, отчёты; Навыки использования информационных технологий для управления и анализа; Умение проводить оценку эффективности, мониторинг, аудит.
Профессиональные (ПК)	Умение управлять организацией предприятием: планирование, организация, мотивация, контроль; Разработка стратегий и управленческих решений; Управление ресурсами: финансовыми, человеческими, материальными; Управление бизнес-процессами и проектами; Анализ экономической, финансовой, отраслевой информации; Управление изменениями и адаптация к внешним факторам; — Управление малым и средним бизнесом, производственной деятельностью, международными проектами в зависимости от профиля.

2. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1 «Технологии привлечения финансовых ресурсов компании» для магистрантов специальности: «Финансовый менеджмент», «Менеджмент образования» очной, заочной формы обучения-32 часа

№	Тема лекции	Краткое содержание	Кол-во часов
1	Содержание, цели и организация финансового менеджмента на предприятии	Понятие финансового менеджмента. Цели, задачи, функции. Принципы управления финансами. Организация финансовой службы предприятия	2
2	Управленческая процедура финансового менеджмента	Этапы принятия финансовых решений. Планирование, организация, контроль и анализ в системе финансового менеджмента	2
3	Информационное обеспечение финансового менеджмента	Источники информации. Бухгалтерская, управленческая и статистическая отчетность. Требования к финансовой информации	2
4	Структура и содержание финансовой отчетности предприятия	Баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств, отчет об изменениях капитала	2
5	Анализ финансовой отчетности предприятия	Горизонтальный, вертикальный, коэффициентный анализ. Цели и задачи финансового анализа	2
6	Оценка и анализ показателей ликвидности	Понятие ликвидности и платёжеспособности. Коэффициенты текущей, быстрой и абсолютной ликвидности	2
7	Оценка и анализ показателей финансовой устойчивости, структуры капитала и кредитоспособности предприятия	Финансовая устойчивость, структура капитала, автономия, финансовый леверидж, манёвренность, оценка кредитоспособности	4
8	Анализ показателей деловой активности и рентабельности предприятия	Оборачиваемость активов, запасов, дебиторской задолженности. Показатели рентабельности активов, продаж и капитала	4
9	Основы управления активами предприятия	Понятие и классификация активов. Внеоборотные и оборотные активы. Цели и принципы управления активами	2
10	Управление внеоборотными активами	Управление основными средствами и нематериальными активами. Амортизация. Инвестиционные решения	2
11	Управление оборотными активами	Управление запасами, дебиторской задолженностью и денежными средствами	2

12	Капитал предприятия и методы управления его структурой. Управление собственным капиталом предприятия	Виды капитала. Оптимизация структуры капитала. Формирование и использование собственного капитала	2
13	Управление денежными потоками предприятия	Денежные потоки по видам деятельности. Планирование, контроль и оптимизация денежных потоков	2
ИТОГО			32 часа

2.2. ПЕРЕЧЕНЬ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

по дисциплине «Технологии привлечения финансовых ресурсов компании» (32 часа)

№	Тема семинарского занятия	Основные вопросы для обсуждения	Практические задания для магистрантов	Часы	Формы контроля
1	Финансовые ресурсы компании и их классификация	Понятие финансовых ресурсов. Внутренние и внешние источники финансирования. Роль финансовых ресурсов в развитии компании	Составить схему источников финансирования компании	4	Устный опрос
2	Собственные источники привлечения финансовых ресурсов	Прибыль, амортизация, резервные фонды	Расчёт объёма собственных финансовых ресурсов компании	4	Решение задач
3	Заемные источники финансирования: банковские кредиты	Виды кредитов, условия предоставления, процентные ставки, риски	Анализ кредитного договора коммерческого банка	4	Тест
4	Альтернативные источники: лизинг, факторинг, коммерческий кредит	Сущность, преимущества и недостатки	Сравнительный анализ лизинга и кредита	4	Таблица
5	Инвестиционные источники финансирования	Прямые инвестиции, венчурное финансирование, частные инвесторы	Оценка инвестиционного предложения	4	Презентация
6	Государственное и грантовое финансирование	Субсидии, гранты, государственные программы поддержки бизнеса	Поиск и анализ одной госпрограммы КР	4	Отчет
7	Управление стоимостью капитала и финансовыми рисками	Цена капитала, WACC, кредитные и процентные риски	Расчёт WACC и оценка рисков проекта	4	Контрольная работа
8	Современные технологии привлечения финансовых ресурсов	Краудфандинг, финтех, ESG-финансирование	Разработка концепции привлечения средств для компании	4	Защита проекта

4. Распределение баллов итоговой аттестации (100 баллов)

№	Компонент аттестации	Вес (%)	Баллы (из 100)	Описание

1	Теоретическая часть	30%	30	Полнота, корректность и глубина раскрытия теоретических вопросов дисциплины.
2	Практическая часть	40%	40	Правильность расчетов, анализ финансовой отчетности, применение методов финансового менеджмента.
3	Компетентностный уровень	30%	30	Умение формулировать выводы, разрабатывать рекомендации, защита проекта, аргументация решений.
	Итого	100%	100	Полная оценка итоговой аттестации.

Детализированная таблица оценивания (100 баллов)

№	Компонент аттестации	Подкомпонент / Элемент	Баллы	Описание
1	Теоретическая часть	Знание основ финансового менеджмента, структуры финансовой отчетности, инструментов привлечения ресурсов	30	Полнота, корректность и глубина раскрытия теоретических вопросов.
2	Практическая часть		40	
2.1	Анализ финансовой отчетности	15	Расчет показателей ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности, рентабельности.	
2.2	Разработка финансовой стратегии	10	Формирование предложений по привлечению финансовых ресурсов (собственные, заемные, альтернативные источники).	
2.3	Планирование денежных потоков и управление активами	15	Составление отчета о движении денежных средств (ОДДС), оптимизация оборотных и внеоборотных активов.	
3	Компетентностный уровень		30	
3.1	Аргументация и обоснование решений	15	Способность логично и убедительно защищать свои решения, делать выводы и рекомендации.	
3.2	Презентация проекта / кейса	10	Четкость и структурированность представления проекта, визуализация данных.	
3.3	Применение знаний на практике	5	Умение интегрировать теоретические знания с практическими навыками в решении кейса.	
	ИТОГО		100	Полная оценка итоговой аттестации.

3. ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ.

3.1. Рекомендуемые методы обучения.

- чтение лекций с использованием современных учебно-информационных технологий (компьютерные презентации);
- проведение практических занятий;
- самостоятельная работа магистранта.

3.2. Рекомендуемые средства диагностики знаний по дисциплине.

- устные опросы во время практических занятий;
- решение задач
- письменные проверочные работы (мини-контрольные);
- подготовка докладов;
- письменный экзамен.

3.3. Примерный перечень тематики практических работ

Практическая работа №1

Аналитический баланс предприятия

Исходные данные:

Бухгалтерский баланс предприятия

План работы:

1. Подготовка аналитической формы бухгалтерского баланса предприятия.
2. Расчёт ключевых показателей баланса (чистый рабочий капитал, потребность в рабочем капитале, чистый долг, чистые активы, чистый инвестированный капитал).
3. Горизонтальный и вертикальный анализ аналитического баланса.
4. Выводы.

Практическая работа №2

Аналитический отчёт о прибылях и убытках предприятия

Исходные данные:

Отчёт о прибылях и убытках предприятия

План работы:

1. Подготовка аналитической формы отчёта о прибылях и убытках предприятия.

2. Горизонтальный анализ аналитического отчёта о прибылях и убытках предприятия.
3. Выводы.

Практическая работа №3

Ликвидность и деловая активность предприятия

Исходные данные:

Аналитический баланс и аналитический отчёт о прибылях и убытках, подготовленные в процессе выполнения лабораторных работ №№ 1, 2.

План работы:

1. Расчёт коэффициентов ликвидности предприятия.
2. Расчёт коэффициентов деловой активности предприятия.
3. Анализ динамики показателей ликвидности и деловой активности предприятия.
4. Выводы.

Практическая работа №4

Финансовая устойчивость и рентабельность предприятия

Исходные данные:

Аналитический баланс и аналитический отчёт о прибылях и убытках, подготовленные в процессе выполнения лабораторных работ №№ 1, 2.

План работы:

1. Расчёт коэффициентов финансовой устойчивости предприятия.
2. Расчёт коэффициентов рентабельности предприятия.
3. Анализ динамики показателей финансовой устойчивости и рентабельности предприятия.
4. Выводы.

Практическая работа №5

Факторный анализ финансовых результатов деятельности предприятия и диагностика банкротства

Исходные данные:

Аналитический баланс и аналитический отчёт о прибылях и убытках, подготовленные в процессе выполнения лабораторных работ №№ 1, 2, финансовые коэффициенты, рассчитанные в процессе выполнения лабораторных работ №№ 3, 4.

План работы:

1. Факторный анализ финансовых результатов предприятия на основе «модифицированного дерева «Du Pont».
2. Оценка платёжеспособности предприятия на основе действующих нормативных актов КР
3. Диагностика вероятности банкротства предприятия на основе пятифакторной модели Альтмана.
4. Выводы.

4. Модуль 1. Содержание, цели и организация финансового менеджмента на предприятии

1. Дайте определение финансового менеджмента.
2. Какова роль финансового менеджмента в системе управления предприятием?
3. Какие цели финансового менеджмента выделяют на предприятии?
4. Назовите основные задачи финансового менеджмента.
5. Перечислите функции финансовой службы предприятия.
6. Что такое управленческая процедура финансового менеджмента?
7. Какие этапы включает управленческая процедура?
8. Какие принципы лежат в основе принятия финансовых решений?
9. В чем разница между стратегическим, тактическим и оперативным управлением финансами?
10. Какие формы организации финансовой службы существуют на предприятии?
11. Как финансовый менеджмент обеспечивает финансовую устойчивость предприятия?
12. Какова роль CFO (финансового директора) в управлении финансами компании?
13. Что такое финансовая стратегия предприятия?
14. Какие показатели отражают эффективность финансового управления?
15. В чем состоит отличие финансового менеджмента от бухгалтерского учета?
16. Какие факторы влияют на принятие финансовых решений?
17. Как финансовый менеджмент способствует росту рыночной стоимости компании?
18. Какие основные источники финансирования деятельности предприятия используются?
19. В чем заключается управление денежными потоками на стратегическом уровне?
20. Как финансовый менеджмент взаимодействует с другими службами предприятия?

Модуль 2. Информационное обеспечение финансового менеджмента

1. Какие источники информации используются в финансовом менеджменте?
2. Назовите требования к финансовой информации для принятия управленческих решений.
3. Что такое бухгалтерская отчетность?
4. Какие основные формы бухгалтерской отчетности существуют?
5. Какова структура и содержание баланса предприятия?
6. В чем отличие отчета о финансовых результатах от отчета о движении денежных средств?
7. Что такое пояснительная записка и какую роль она играет в отчетности?
8. Как финансовая информация помогает в планировании финансов предприятия?
9. В чем различие между управленческой и бухгалтерской отчетностью?
10. Какие методы анализа финансовой отчетности существуют?

11. Какие показатели позволяют оценить ликвидность предприятия?
12. Какие показатели отражают финансовую устойчивость предприятия?
13. Какие показатели рентабельности используются для анализа предприятия?
14. Как анализ структуры капитала помогает в управлении финансами?
15. В чем состоит вертикальный анализ финансовой отчетности?
16. Что включает горизонтальный анализ финансовой отчетности?
17. Как информация о дебиторской и кредиторской задолженности влияет на управление финансами?
18. Какие нормативные документы регулируют ведение бухгалтерского учета в КР?
19. Как интерпретировать показатели прибыли и убытка предприятия?
20. Как финансовая отчетность используется для оценки инвестиционной привлекательности предприятия?

4.1. Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену по дисциплине

1. Определение термина «финансы». Этапы развития финансов.
2. Основные функции финансов.
3. Определение термина «финансовый менеджмент». Объект и субъект финансового менеджмента.
4. Функции финансового менеджмента как субъекта управления.
5. Функции финансового менеджмента как особого вида управленческой деятельности.
6. Цели и задачи финансового менеджмента.
7. Основные элементы финансовой отчетности.
8. Требования, которым должна удовлетворять финансовая отчетность.
9. Принципы, используемые при построении отчетности.
10. Балансовый отчет. Уравнение баланса.
11. Сущность и элементы краткосрочных активов.
12. Сущность и элементы долгосрочных активов.
13. Понятие ликвидности активов.
14. Сущность и элементы краткосрочных обязательств.
15. Сущность и элементы долгосрочных обязательств.
16. Сущность и элементы собственного капитала.
17. Ключевые показатели баланса.
18. Сущность и структура отчета о прибылях и убытках.
19. Виды прибыли.
20. Дополнительные показатели прибыли.

21. Сущность, объект и субъект финансового анализа.
22. Методы финансового анализа.
23. Показатели ликвидности.
24. Показатели деловой активности.
25. Показатели финансовой устойчивости и платежеспособности.
26. Показатели рентабельности.
27. Оценка результатов финансовой деятельности. Модифицированное «дерево Дюпона».
28. Концепция временной ценности денег.
29. Метод наращения и метод дисконтирования.
30. Учёт фактора времени по простым процентам.
31. Учёт фактора времени по сложным процентам.
32. Денежные потоки и их классификация.
33. Элементарные денежные потоки и аннуитеты.
34. Понятие риска в повседневной жизни и в бизнесе. Основные признаки рискованной ситуации.
35. Чистые и спекулятивные риски.
36. Классификация рисков.
37. Виды финансовых рисков.
38. Подходы к управлению рисками.
39. Методы управления рисками.
40. Показатели оценки риска.
41. Модель «затраты — объем продаж — прибыль».
42. Точка безубыточности и запас безопасности.
43. Операционный рычаг.
44. Финансовый рычаг.
45. Понятие инвестиций и ключевые характеристики инвестиционного процесса.
46. Классификация инвестиций по объектам вложения капитала.
47. Основные формы реального инвестирования.
48. Понятие инвестиционного проекта. Классификация инвестиционных проектов.
49. Статические методы оценки инвестиционных проектов.
50. Динамические методы оценки инвестиционных проектов: чистая приведенная стоимость.
51. Динамические методы оценки инвестиционных проектов: дисконтированный период окупаемости и индекс рентабельности.
52. Динамические методы оценки инвестиционных проектов: внутренняя норма доходности.
53. Источники финансирования хозяйственной деятельности: сущность и классификация.
54. Формы вкладов в уставный капитал предприятия.
55. Организационные формы финансирования.

56. Внутренние источники собственных средств предприятия: реинвестирование прибыли.
57. Внутренние источники собственных средств предприятия: амортизация и амортизационная политика предприятия.
58. Внешние (привлечённые) источники собственных средств.
59. Принципы заёмного финансирования.
60. Преимущества и недостатки заёмного финансирования.
61. Банковское кредитование.
62. Выпуск облигаций.
63. Лизинг.

5. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

Перечень законодательных и нормативных актов, основной и дополнительной литературы, используемой в процессе обучения

1. Закон Кыргызской Республики «О рынке ценных бумаг» — регламентирует эмиссию, публичное предложение и обращение ценных бумаг (важно при привлечении капитала через акции/облигации). eurasiangroup.org
2. Закон КР «О банках и банковской деятельности» — основной для взаимоотношений с банками, банковских продуктов и кредитования. mineconom.gov.kg
3. Закон КР «О микрофинансовых организациях» — применяется при работе с микрокредитными организациями и небанковскими финансовыми посредниками. eurasiangroup.org+1
4. Налоговый кодекс Кыргызской Республики — налогообложение операций, инвестиций, грантов, НДС и пр. (важно при структуре привлечения средств).
5. Закон КР «Об инвестиционной деятельности (о инвестициях)» — гарантии инвесторам, режимы преференций, государственная поддержка. invest.gov.kg

Регуляторные и нормативные акты (министерства, регуляторы)

1. Нормативные акты и положения Национального банка КР — экономические нормативы банков, требования к раскрытию информации, контроль за финансовыми институтами (важно при банковском привлечении средств и работе с депозитами/кредитами). Рекомендуется смотреть разделы НБРК по нормативам и инструкциям. nbkr.kg+1
2. Постановления и приказы Министерства финансов КР — правила работы с госфинансированием, гранты, надзор за бюджетными программами. (см. сайт Минфина/ГСФР). fiu.gov.kg
3. Нормативы по государственно-частному партнёрству (Закон и постановления) — при привлечении частных инвестиций в инфраструктурные проекты. mineconom.gov.kg+1

Специальные акты госзакупки и пр.)

1. Закон «О некоммерческих организациях / общественных объединениях» — правила создания и деятельности НКО, особенности получения пожертвований и грантов. ed.kyrg.info+1
2. Закон КР о противодействии финансированию террористической деятельности и легализации (отмыванию) преступных доходов (AML/CFT) — обязательные процедуры идентификации, отчетности и контроля при приёме средств (критично для фандрайзинга и инвестиций). fiu.gov.kg+1
3. Закон(ы) о государственных закупках / госзакупках и регламент закупочных процедур — важны при работе с финансированием через государственные контракты или при участии в тендерах. faolex.fao.org+1

Рекомендованные нормативно-методические документы (практические руководства)

- Инструкции и методички Национального агентства по инвестициям / инвестиционных порталов — «руководства для инвестора», чек-листы по подготовке инвестиционных проектов и лотов. (для практики — как подготовить pitch, термшит, due diligence). invest.gov.kg+1
- Методики и требования НБКР по раскрытию информации, аудиту и внутреннему контролю — полезны при подготовке финансовой отчетности и презентаций для инвесторов. nbkr.kg+1

Основная учебная литература (базис — теория + применимость)

1. «Принципы корпоративных финансов» (Brealey, Myers, — или рус. перевод) — основы оценки инвестиционных проектов, стоимость капитала, структура капитала. (международный стандарт).
2. «Успешный фандрайзинг» / «Энциклопедия фандрайзинга» — вводные и практические приемы привлечения средств для НКО (русскоязычные издания и сборники). Flibusta+1
3. «Управление фандрайзингом» (учебные пособия/монографии на русском) — организации фандрайзинговых кампаний, CRM для доноров, стратегический фандрайзинг. Литрес+1

Дополнительная литература

1. Финансовый менеджмент: ответы на экзаменационные вопросы. / М.И. Ткачук, О. А. Пузанкевич. – Минск: Тетра Систем, 2012. – 110 с.
2. Ковалев В. В. Финансовый менеджмент: теория и практика. - 2-е изд., доп. и перераб / В. В. Ковалев. – М.: Проспект, 2011. – 1024 с.
3. Рошкеттаев С. А. Финансовый менеджмент: учебное пособие / С. А. Рошкеттаев. – Краснодар : ИНЭП, 2010. – 159 с.
4. Рожков, И. М. Основы финансового менеджмента в экономике предприятия. – М.: МИСИС, 2010. – 359 с.

5. Савчук, В.П. Диагностика предприятия: поддержка управленческих решений / В.П. Савчук. – М.:БИНОМ. Лаборатория знаний, 2010. – 175 с.
6. Финансовый менеджмент: учебное пособие по направлению «Менеджмент»/ [В.В. Ильин и др.]; под ред. В.В. Ильина. – М.: Издательство “Омега-Л”, 2011. – 560 с.
7. Управление финансами. Финансы предприятий: учебник.- 2-е изд./ под ред. А.А. Володина. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 508 с.
8. Криворотько Ю.В. Введение в проектное финансирование: Учеб. пособие / Ю.В. Криворотько, Д.В. Сокол. – Мн.:БГЭУ, 2003. – 117с.
9. Велесько Е.И. Инвестиционное проектирование : Учеб. пособие / Е. И. Велесько, А. А. Илюкович. - Мн. : БГЭУ, 2003. - 225с.
10. Галанов В.А. Рынок ценных бумаг : учебник / В. А. Галанов. - М. : ИНФРА-М, 2005. - 378 с.

Дополнения и изменения к учебной программе

на ___/___ учебный год

№№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры Экономики, туризма и управления _____

(протокол № ___ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой

(учёная степень, учёное звание)

(подпись)

(И.О. Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ

Директор отдела магистратуры

к.п.н., доцент _____ Ш.К.Султаналиева

« ___ » _____ 2025 г., протокол № _____